

BESTUURVERSLAG



Bestuursverslag 2025



INHOUDSOPGAVE

2025 in één oogopslag

Wie wij zijn

Waar staan we eind 2025?

Het jaar 2025 van maand tot maand

Lessen en risico's

Activiteiten en resultaten

Financieel overzicht

Governance en organisatie

Strategische koers 2026-2030

Bestuur en nevenactiviteiten

Bijlagen

Nawoord

Bestuursverslag 2025



2025 was voor AVVN een jaar van grote veranderingen. We begonnen het jaar met een nieuwe manier van werken en namen afscheid van ons vaste team in Utrecht. De overgang naar een externe uitvoeringsorganisatie bracht veel onzekerheid met zich mee. In de loop van het jaar werd duidelijk dat deze samenwerking niet goed werkte. De afspraken waren niet scherp genoeg en de uitvoering kwam onder druk te staan. Daarom hebben we in september besloten de samenwerking te beëindigen.

Dit besluit had grote gevolgen. Bestuursleden namen tijdelijk extra taken op zich om de dienstverlening aan verenigingen overeind te houden. Dankzij hun inzet, en dankzij de betrokkenheid van vrijwilligers en leden, bleef AVVN functioneren in een periode waarin veel kennis en capaciteit wegviel.

Ondanks deze uitdagingen hebben we belangrijke stappen gezet. We verkochten ons pand, verhuisden naar een nieuwe locatie in Utrecht, startten met de bouw van TuinConnect en werkten aan een nieuwe visie voor de komende jaren. Ook bereidden we de herintroductie van het Keurmerk Natuurlijk Tuinieren voor en versterkten we onze communicatie.

De lessen uit 2025 helpen ons om AVVN sterker, professioneler en toekomstbestendig te maken. Met dit jaarverslag leggen we verantwoording af over een intensief jaar en kijken we vooruit naar een periode van groei, herstel en vernieuwing.

AVVN is omdat wij zijn.

Pancras Pouw

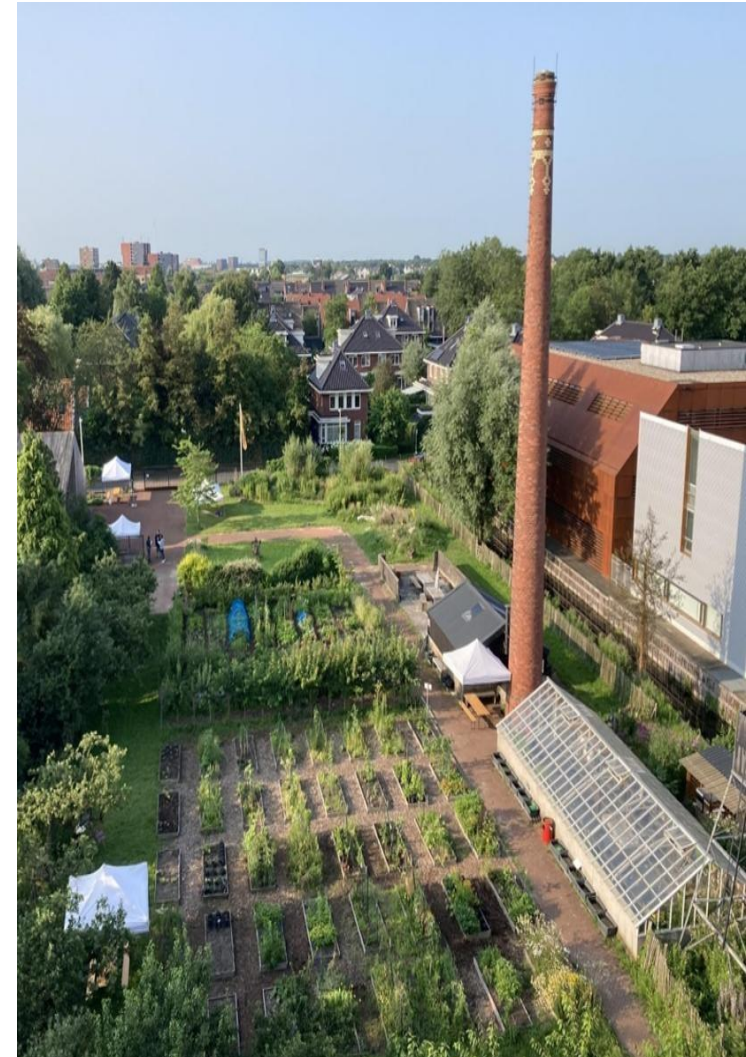
Bestuursverslag 2025

2025 in één oogopslag

2025 was een jaar waarin enorm veel veranderde.

De belangrijkste gebeurtenissen waren

- In januari verhuizen naar een locatie in Amersfoort
- Uitvoeringsorganisatie werd uitbesteed en medewerkers vertrokken
- Door vertrek van medewerkers ontstond een terugval in de dienstverlening
- Het AVVN-pand werd verkocht
- Een nieuw bestuur trad aan op 17 mei
- De samenwerking met de externe uitvoeringsorganisatie werd beëindigd
- AVVN verhuisde in november naar een nieuwe locatie in Utrecht
- De lening van €119.200 werd volledig afgelost
- De bouw van TuinConnect werd gestart
- De doorontwikkeling van het Keurmerk Natuurlijk Tuinieren is ingezet
- Onderzoeken gaven inzicht in de waarde van volkstuinen en ledenbetrokkenheid
- Het jaar sloot af met een positief resultaat van €80.889
- De strategische koers voor 2026-2030 werd voorbereid



Bestuursverslag 2025

Wie wij zijn

AVVN bestaat sinds 1928 en is uitgegroeid tot de landelijke vereniging voor volkstuinverenigingen. Volkstuinen zijn belangrijke groene plekken in steden. Ze dragen bij aan biodiversiteit, klimaatadaptatie, gezondheid, sociale samenhang en lokale voedselproductie.



Missie

Onze missie is helder: Iedereen moet gezond, veilig en natuurlijk kunnen tuinieren.

Visie

Onze visie voor 2030 richt zich op volkstuinverenigingen als vaste onderdelen van een klimaatbestendige, bio diverse en sociale leefomgeving. AVVN ondersteunt volkstuinverenigingen met:

- kennis en opleidingen
- digitale hulpmiddelen
- belangenbehartiging
- een sterk netwerk

Kernwaarden

Onze kernwaarden zijn:

- ecologische verantwoordelijkheid
- samenwerking
- innovatie
- educatie
- inclusie
- veerkracht

Bestuursverslag 2025

Waar staan we eind 2025?

Aan het einde van 2025 stond AVVN op een belangrijk kantelpunt. De organisatie verhuisde naar een nieuwe locatie in Utrecht en vond nieuwe dienstverleners voor kantoor en ledenadministratie. Door het wegvallen van uitvoeringscapaciteit nam het bestuur tijdelijk extra taken op zich.

De belangrijkste ontwikkelingen waren:

- De dienstverlening bleef overeind, maar stond onder druk
- TuinConnect is ontwikkeld en gebouwd als vervanging van het oude ledennet
- De communicatie werd versterkt via nieuwsbrieven, website, webinars, Social media en De Tuinliefhebber
- De verkoop van het pand zorgde voor financiële ruimte
- Internationale samenwerking is geïntensiveerd
- De organisatie is efficiënter ingericht
- De reserves stegen naar ruim €500.000
- De liquide middelen stegen naar ruim €840.000
- AVVN vertegenwoordigde ruim 30.000 tuinders en meer dan 200 tuinparken



Bestuursverslag 2025

Het jaar 2025 van maand tot maand



Januari - maart

De samenwerking met de externe uitvoeringsorganisatie startte. Vrijwel alle medewerkers vertrokken, waardoor veel kennis verloren ging. Het AVVN-pand werd verkocht. De opbrengst werd gebruikt om de lening af te lossen en overgangskosten te betalen



April - mei

Op 17 mei trad een nieuw bestuur aan

Juni - augustus

Het bestuur werkte aan een nieuwe visie. Tegelijkertijd werd duidelijk dat de uitvoering niet goed verliep. Financiële informatie bleef uit en de administratie was niet op orde



September

De samenwerking met de externe uitvoeringsorganisatie werd in onderling overleg beëindigd

Oktober - november

Het bestuur nam tijdelijk uitvoerende taken over. Nieuwe dienstverleners werden gezocht. AVVN verhuisde naar een nieuwe locatie in Utrecht



December

De bouw van TuinConnect startte. De herintroductie van het Keurmerk werd voorbereid



Lessen en risico's

Lessen

De gebeurtenissen in 2025 maakten duidelijk dat:

- uitbesteden zonder duidelijke afspraken grote risico's met zich meebrengt
- een bestuur alleen goed kan sturen met volledige en tijdige informatie
- vrijwilligers en medewerkers essentieel zijn voor continuïteit
- digitale systemen eigendom moeten blijven van AVVN
- governance moet passen bij de schaal en ambities van de organisatie

Risico's

Voor de komende jaren zijn er risico's:

- Volkstuinen staan onder druk door woningbouw.
- Volkstuinen hebben geen vaste plek in omgevingsvisies.
- De financiële buffer moet worden versterkt.
- De afhankelijkheid van externe partijen moet worden verminderd.
- De complexiteit van subsidies en digitalisering neemt toe.
- De vraag naar ondersteuning door verenigingen groeit.

Activiteiten en resultaten

In 2025 gaf AVVN veel advies aan besturen over statuten, regels, conflicten en governance.

Ook ondersteunden we verenigingen bij huuronderhandelingen, verontreinigingsdossiers en bestuurlijke vraagstukken.

Belangrijke resultaten:

- Gemeenten en provincies werden actief benaderd over de positie van volkstuinen
- Onderzoeken bevestigden dat volkstuinen onvoldoende zijn verankerd in omgevingsvisies
- AVVN pleitte voor een landelijk groeidoel van minimaal 5 m² tuinruimte per inwoner
- Het Keurmerk Natuurlijk Tuinieren werd verder door ontwikkeld
- De communicatie werd versterkt via nieuwsbrieven, website en De Tuinliefhebber
- Het oude ledennet bleef tijdelijk in de lucht
- De bouw van TuinConnect werd gestart
- Onderzoeken gaven inzicht in de waarde van volkstuinen en ledenbetrokkenheid



Bestuursverslag 2025

Financieel overzicht



De verkoop van het pand leverde een eenmalige bate op van €1.075.000 (boekwinst: €550.478). Hierdoor kon de lening van €119.200 worden afgelost. De voorziening voor groot onderhoud verviel door de verkoop. De liquide middelen stegen naar €840.840.

De belangrijkste cijfers:

- Totale baten: €1.607.943
- Totale lasten: €1.527.054
- Resultaat: €80.889 positief
- Verenigingsvermogen: €504.649
- Kortlopende schulden: €601.110
- Langlopende schulden: €0

De organisatielasten waren hoog door de overgang en de samenwerking met de externe uitvoeringsorganisatie en de transitievergoedingen aan alle medewerkers die in eind 2024 / begin 2025 uit dienst gingen.

Governance en organisatie

De gebeurtenissen in 2025 maakten duidelijk dat AVVN behoefte heeft aan een heldere rolverdeling, professionele aansturing en betere informatievoorziening. Daarom wordt gewerkt aan het onderzoeken van een tier-1 structuur voor dagelijkse aansturing zonder statutair directeur met een vrijwillig bestuur dat zich richt op strategie en toezicht en commissies voor audit, governance, ICT, subsidies en innovatie

Vrijwilligers blijven een belangrijk onderdeel van AVVN. In 2026 wordt hun rol opnieuw verankerd in de organisatie.

Strategische koers 2026-2030

De strategische koers voor de komende jaren richt zich op versterking van volkstuinen, professionalisering van AVVN en duurzame groei.

De belangrijkste ambities zijn:

- Volkstuinen een vaste plek geven in bestemmingsplannen en omgevingsvisies.
- Een landelijk groeidoel van minimaal 5 m² tuinruimte per inwoner.
- Een vernieuwd Keurmerk Natuurlijk Tuinieren dat ecologie, veiligheid en governance versterkt.
- TuinConnect als centraal digitaal platform voor leden, kennis en community.
- Een uitgebreide AVVN Academie met nieuwe modules.
- Een subsidiekompas en centraal subsidieloket.
- Een service-hub met modulaire diensten voor verenigingen.
- Sterkere belangenbehartiging richting gemeenten, provincies en landelijke partners.
- Professionalisering van het bestuur, duidelijke mandaten en professionele commissies.



Bestuur en nevenactiviteiten

In 2025 kende AVVN een wisseling van bestuur. Op 17 mei trad een grotendeels nieuw bestuur aan. In oktober trad één bestuurslid terug.

Bestuurssamenstelling na 17 mei 2025

- Pancras Pouw - Voorzitter
 - Directeur panUnited B.V.
 - Directeur Your Business Club
 - Voorzitter Stichting Coronaclaim MKB
- Renato Ars - Penningmeester/Bestuurslid
 - Directeur CashFlows B.V.
- Jos Roose - Bestuurslid
 - Directeur Fyner B.V.
 - Voorzitter Businessclub Tilburg
- Erwin Weidmann - Bestuurslid
 - Politieagent
 - Voorzitter Tuinvereniging Madestein, Den Haag
- Marc Volder - Bestuurslid
 - Directeur VOL Marketing B.V.
- Ineke ten Hoedt - Secretaris/Bestuurslid (tot 11/2025)
 - Verandermanager en organisatieadviseur



Bestuursverslag 2025

Bijlagen

De bijlagen vormen een vast onderdeel van het Jaarverslag AVVN 2025. Ze geven verdieping bij de financiële verantwoording, de ledenstructuur en de onderzoeken die in 2025 zijn uitgevoerd. De documenten zijn beschikbaar voor leden en kunnen op verzoek worden ingezien.

Bijlage 1 - Financieel Jaarverslag 2025

In deze bijlage staat de volledige jaarrekening. Het overzicht bevat de balans per 31 december 2025, de staat van baten en lasten en de toelichting op de cijfers. Ook zijn de specificaties van de activa, passiva, baten en lasten opgenomen. De jaarrekening is opgesteld volgens de richtlijn voor organisaties zonder winstoogmerk.

Bijlage 2 - Samenstellingsverklaring accountant

De kascommissie had vooraf schriftelijk laten weten dat zij dit jaar niet in de gelegenheid was om de controle uit te voeren. Om de jaarrekening toch zorgvuldig op te stellen, heeft het bestuur daarop een externe accountant opdracht gegeven tot uitvoering van een samenstelopdracht van de jaarrekening.

De accountant heeft de jaarrekening samengesteld en hierbij een samenstellingsverklaring afgegeven. In deze verklaring staat welke werkzaamheden zijn uitgevoerd, welke verantwoordelijkheid het bestuur heeft en welke verantwoordelijkheid bij de accountant ligt.

Bijlage 3 - Begroting 2026 & Meerjarenraming 2027-2030

De begroting 2026 en meerjarenraming zijn, in overleg met de boekhouders, opgesteld door het bestuur.

Bijlage 4 - Onderzoeksrapport ledenbetrokkenheid

In dit rapport staan de resultaten van het onderzoek naar de betrokkenheid van leden. De uitkomsten vormen een belangrijke basis voor de strategische koers van de komende jaren.

Bijlage 5 - Waardenonderzoek volkstuinen

Dit onderzoek laat zien welke maatschappelijke waarde volkstuinen hebben en een belangrijke rol spelen in groene en gezonde leefomgevingen en dat betere verankering in gemeentelijk beleid nodig is.



Bestuursverslag 2025

Nawoord



Het bestuur had in 2025 een uitzonderlijk intensieve rol. Door het wegvallen van de uitvoeringscapaciteit moest het tijdelijk veel extra taken op zich nemen. In deze periode bewaakte het bestuur de continuïteit van de dienstverlening en zorgde het ervoor dat verenigingen bereikbaar bleven voor advies en ondersteuning. Tegelijkertijd werkte het bestuur aan het herstellen van inzicht in de financiën en de administratie, zodat er weer betrouwbare informatie beschikbaar kwam voor sturing en besluitvorming.

Daarnaast selecteerde het bestuur nieuwe dienstverleners om de organisatie te stabiliseren en werd gewerkt aan een nieuwe strategische koers voor de komende jaren. Het bestuur begeleidde ook de overgang naar een nieuwe kantoorlocatie in Utrecht, inclusief alle praktische en organisatorische voorbereidingen die daarbij horen. Tot slot speelde het bestuur een belangrijke rol bij de voorbereidingen voor de herintroductie van het Keurmerk Natuurlijk Tuinieren, zodat dit keurmerk in 2026 opnieuw en in verbeterde vorm kan worden ingevoerd.

2025 was daarmee een intensief jaar dat veel vroeg van bestuur, vrijwilligers en verenigingen. De overgang naar een efficiëntere en slagvaardigere organisatievorm bracht uitdagingen met zich mee, maar leverde ook waardevolle lessen op. De koers die is gekozen — met aandacht voor het Keurmerk, de AVVN Academie, TuinConnect, belangenbehartiging en een financieel gezonde organisatie — geeft richting en vertrouwen voor de toekomst.

Tussen 2026 en 2030 bouwen we verder aan een stabiele, deskundige en verbonden AVVN. Samen blijven we werken aan sterke verenigingen, gezonde tuinparken en natuurlijk tuinieren voor iedereen.

AVVN - dat zijn we samen

Pancras Pouw